



UNIVERSITAT DE LLEIDA
FACULTAT DE DRET I ECONOMIA
PLA 1995

CURS ACADÈMIC 2006 - 2007

ENSENYAMENT: ADMINISTRACIÓ I DIRECCIÓ D'EMPRESES

ASSIGNATURA: CONTROL PRESSUPOSTARI (Codi 3521)

PROFESSOR/A: PERE SABATE PRATS

CURS: 1r/2n

QUADRIMESTRE: 1r

CRÈDITS: 6

TIPUS: OPTATIVA

1. OBJECTIUS

Aconseguir que els alumnes coneguin les qüestions relatives a l'elaboració dels pressupostos, càlcul de desviacions i control de gestió de l'empresa.

2. CONTINGUTS o METODOLOGIA

El continguts de l'assignatura es concreten en tres parts: la primera en que es parla dels models de control de gestió. La segona part fa referència als models de pressupostació i, finalment, la tercera part consisteix en l'explicació dels model de gestió per àrees de l'empresa.

La metodologia de les classes consisteix en el plantejament dels conceptes teòrics bàsics de cada part de la matèria i la resolució de supòsits numèrics i cassos pràctics.

3. PROGRAMA

Part I MODELS DE CONTROL DE GESTIÓ

Tema 1.- Fonaments teòrics del control de gestió.

Tema 2.- Les modernes filosofies de gestió.

Tema 3.- Utilització dels sistemes de costos en el control de gestió.

Part II MODELS DE PRESSUPOSTACIÓ

Tema 4.- Introducció a l'elaboració de pressupostos anuals

Tema 5.- Pressupostos operatius.

Tema 6.- El pressupost integral.

Tema 7.- La planificació empresarial.

Tema 8.- Control de gestió de l'àrea comercial.

Tema 9.- Control pressupostari i de gestió de l'àrea de producció.

Tema 10.- Control pressupostari i de gestió d'altres àrees de l'empresa.

Part III MODELS DE CONTROL DE GESTIÓ PER ÀREES

Tema 11.- Control de gestió de les inversions.

Tema 12.- El control de gestió financer.

Tema 13.- Control de gestió d'empreses descentralitzades.

Tema 14.- Control de gestió estratègic.

Tema 15.- La labor del controler.

Tema 16.- El control intern.

Tema 17.- Selecció d'un sistema d'informació financera.

Tema 18.- Integració de paquets de software.

4. MATERIALS DE L'ASSIGNATURA

Apunts de classe i pràctiques informàtiques

5. BIBLIOGRAFIA

- Amat, Joan "Control presupuestario" Edic. Gestión 2000 Barcelona 1999. Ed. ESIC Madrid 1997.
- Kaplan R. i Norton D. "Cuadro de Mando Integral (The Balanced Scorecard) Ed. Gestión 2000 (1999).
- Mallo, C. i Merlo J. "Control de gestión y control presupuestario " Ed. McGraw-Hill Aravaca 1999.
- Mallo, C.; Kaplan, R.; Meljem S. i Giménez C. "Contabilidad de Costos y Estratégica de Gestión" Ed. Prentice Hall 2000
- Martínez, D. i Milla A. "Como elaborar y controlar los presupuestos anuales" Ed. ESIC Madrid 1999.
- Perez-Carballo, J. F. "Control de la gestión empresarial" Ed. ESIC Madrid 1999.
- Roehl-Anderson, J. i Bragg. S. "Manual del controler" Ed. Deusto Bilbao 1996.

6. AVALUACIÓ

Es demana un treball de curs i es farà un Examen final, amb una part teòrica i una de resolució pràctica d'exercicis numèrics